



PROJECT MANAGEMENT CON MICROSOFT PROJECT

Descrizione

Che cosa hanno in comune la piramide di Cheope (2500 a.C.), la realizzazione del ponte sul Reno da parte delle milizie di Cesare (53 a.C.), la diga di Hoover (1935), lo sviluppo dei missili Polaris (1956)? Tutte queste opere, assai ambiziose per la loro epoca, sono state possibili grazie alla gestione dei relativi progetti da parte di uomini determinati a raggiungere gli obiettivi che si erano prefissati, con le migliori tecniche di project management disponibili nella loro epoca.

Questo corso introduce le moderne tecniche di gestione dei progetti, e mostra la loro applicazione attraverso Microsoft Project, uno dei più diffusi software di project management.

Destinatari

Il corso è destinato a coloro che sono incaricati di gestire i progetti in tutte le loro fasi, dalla preventivazione al consuntivo, e desiderano avvalersi di efficienti strumenti software

Prerequisiti

- conoscenza del pacchetto Office

Contenuti

- Introduzione:
 - processo e progetto;
 - quando i progetti devono essere gestiti?
 - I principali modelli di project management: il waterfall e gli altri;
 - il Project Management institute: pmi.org.
- Modulo 1 – Gestire i progetti:
 - la rilevazione dei tempi: il diagramma di Gantt;
 - l'analisi reticolare: matrice input-output e PERT/CPM;
 - il triangolo dei vincoli: tempi – costi – ambito;

- i deliverables: i test e la qualità;
- gestire i rischi.
- Modulo 2 – Le attività e le risorse:
 - individuare le attività: WBS;
 - successori e predecessori;
 - risorse: skill, disponibilità, calendari, tariffe;
 - associare le risorse alle attività: durata – lavoro – unità;
 - altre risorse: materiali, apparecchiature, locali, subappaltatori.
- Modulo 3 – Pianificare in Project:
 - Immissione: diagramma di Gantt;
 - collegamenti e vincoli;
 - pianificazione automatica/manuale;
 - risorse e costi;
 - livellare le risorse.
- Modulo 4 – Strategie di ottimizzazione della pianificazione:
 - intervenire sul triangolo dei vincoli;
 - gestire l'incertezza: i buffer;
 - alcune tecniche di ottimizzazione: crash e fast-track.
- Modulo 5 – La verifica della pianificazione con Project:
 - pianificazione – previsione – consuntivo;
 - la pianificazione approvata;
 - gestire le variazioni;
 - controllare gli scostamenti: Gantt verifica.
- Modulo 8 – La comunicazione con gli stakeholders:
 - La gestione dei progetti passa per una (buona) comunicazione;
 - le visualizzazioni;
 - le tabelle, i filtri e le regole di evidenziazione;
 - le dashboard e i report;

- le stampe;
- esportare i progetti.

Durata

24 ore